

انتخاب نوع کسب و کار

درس
۲

سازمان تولید



- «تفاوت شکل‌های مختلف کسب و کار با توجه به پاسخ این پرسش‌ها معلوم می‌شود:
- «مالک محصول یا کالای نهایی که به مشتری عرضه می‌شود، کیست؟» و «یک نفر یا چند نفر هستند؟» و «چگونه درآمد یا سود باید تقسیم شود؟»
- «مفهوم سازمان تولید حول پرسش و پاسخ فوق است.
- «یک مثال برای درک مفهوم سازمان تولید:

فرض کنید یک روز پدرتان به مادر می‌گویید امروز غذا از بیرون بخریم. شما می‌گویید بگذارید از طریق اینترنت خریداری کنم. بعد از موافقت و انتخابتان از طریق پیک، غذا به منزل می‌رسد. حال پرسش این است که مالک آن غذاها قبل از اینکه به دست شما برسد کیست؟ آیا آشپز مالک است؟ یا کسی که سرمایه این کسب و کار را داده است؟ یا هر دو طی قراردادی با هم شریک شده‌اند؟ یا این اغذیه‌فروشی جزء اغذیه‌فروشی‌های زنجیره‌ای است؟ هر کدام از حالتی که گفتیم سازمان تولید متفاوتی دارند.

- انواع کسب و کار از منظر سازمان تولید
- ← کسب و کار شخصی
 - ← کسب و کار شرکتی (کسب و کار شراکتی با کسب و کار شرکتی یکسان فرض شده است)
 - ← کسب و کار تعاونی
 - ← کسب و کار مؤسسات غیرانتفاعی و خیریه

کسب و کار شخصی



- «مالک محصول یا خدمات در کسب و کار شخصی، «یک شخص» است.
- «اغلب کسب و کارها در ایران به شکل شخصی است.
- «دامنه فعالیت کسب و کار شخصی در ایران: از «کشاورزی» تا «صنعت» و «به‌ویژه خدمات»
- «مشاغل خویش‌فرما، کسب و کار شخصی محسوب می‌شوند.
- «نمونه‌هایی از کسب و کار شخصی: تعمیرکاران خودرو و لوازم خانگی»، «بنگاه‌های معاملات ملکی»، «خرده‌فروشان»، «کشاورزان»، «صنعتگران خرد» و «هنرمندان»
- «در زمینه‌های تخصصی نیز کسب و کارهای شخصی وجود دارد: «پزشکی»، «دندان‌پزشکی»، «وکالت» و «حسابداری»

بررسی مزایا و معایب کسب و کار شخصی



ابتدا جدول زیر را به صورت مقایسه‌ای بخوانید و سپس هرکجا ایراد داشتید به توضیحات زیر جدول توجه کنید.

معایب کسب و کار شخصی	مزایای کسب و کار شخصی
بار سنگین مسئولیت	راه‌اندازی آسان و هزینه‌های نسبتاً کم
مشکل تأمین مالی	آزادی عمل و سهولت در تصمیم‌گیری
مسئولیت نامحدود در مقابل بدهی‌ها و دعاوی	مالکیت کامل سود
	منافع مالیاتی (فقط یک بار مالیات بر درآمد می‌دهید)

مفهوم «راه‌اندازی آسان و هزینه‌های نسبتاً کم»:

«راه‌اندازی آسان» به طور مثال به این معنی است که وقتی یک کسب و کار شخصی راه می‌افتد برای شروع فعالیت، نیاز کمتری به تشریفات قانونی وجود دارد.

«هزینه‌های نسبتاً کم» به این معنی است که فرد می‌تواند با توجه به سرمایه شخصی خودش با کمترین هزینه کار را آغاز کند.

مفهوم «بار سنگین مسئولیت»:

وقتی شما کسب و کار شخصی راه می‌اندازید، همه مسئولیت‌ها به شما برمی‌گردد. فرض کنید سوپرمارکتی کوچک راه انداخته‌اید اما می‌خواهید سفر بروید یا ناخوش شده‌اید، در این صورت مغازه را چه کسی اداره خواهد کرد؟ خرید اقلام روزانه و سفارش‌ها را چه کسی انجام خواهد داد؟

مفهوم «آزادی عمل و سهولت در تصمیم‌گیری»:

وقتی مشکلی پیش می‌آید، سرعت تصمیم‌گیری نسبت به زمانی که چند نفر کنار هم باید تصمیم بگیرند، بیشتر است.

این سرعت عمل در بازاریابی و جذب مشتری نیز وجود دارد. مثلاً تصمیم‌گیری در این ارتباط که تبلیغات برای کالا یا خدمات ارائه‌شده چه نوعی باشد و چه مقدار باشد.

فرض کنید در شرایط بازار تغییری به وجود می‌آید. بیماری کووید ۱۹ (کرونا) همه‌گیر می‌شود و مشتری حضور می‌یابد. وقتی کسب و کار شخصی داشته باشید ممکن است تصمیم بگیرید با دادن تخفیف بیشتر و ارائه خدمات بیشتر مشتریان بیشتری به دست آورید.

مفهوم «مشکل تأمین مالی»:

وقتی شما به تنهایی یک کسب و کار راه می‌اندازید، باید به اندازهٔ جیب خودتان هزینه بکنید و یا از آدم‌های دیگر قرض بگیرید.

مفهوم «مالکیت کامل سود»:

وقتی شما کسب و کار شخصی دارید، هر سودی که در کسب و کار به دست بیاورید از آن خودتان خواهد بود و با فرد یا افراد دیگری شریک در سود نخواهید بود.

مفهوم «مسئولیت نامحدود در مقابل بدهی‌ها و دعاوی»:

در برابر بدهی‌ها و دعاوی به‌طور کلی دو نوع مسئولیت وجود دارد: مسئولیت محدود، مسئولیت نامحدود.

وقتی می‌گوییم «مسئولیت نامحدود» منظورمان این است که در برابر «بدهی‌ها» شما شخصاً مسئول هستید و این مسئولیت به فرد دیگری بر نمی‌گردد. هر بدهی که شما به هر فرد یا افرادی داشته باشید خودتان پاسخگو خواهید بود. علاوه بر «بدهی‌ها» شما در برابر «دعاوی» یعنی شکایاتی که از شما می‌شود، به تنهایی پاسخگو هستید.

مفهوم «منافع مالیاتی»:

وقتی کسب و کار شخصی دارید فقط یک بار مالیات بر درآمد می‌دهید و از بقیهٔ انواع مالیات‌های مربوط به شرکت‌ها معاف هستید. دقت کنید که در کسب و کار شخصی، اسناد مربوط به هزینه‌ها و درآمدها را حفظ کنید چراکه این اسناد مبنای تعیین مالیات بر کسب و کار شماست.

کسب و کار شرکتی



پرسش آیا فردی که کسب و کار شخصی راه انداخته است با استخدام کارمند یا کارگر، کسب و کار شخصی وی به کسب و کار شرکتی تبدیل می‌شود؟

پاسخ خیر. معنای کسب و کار شرکتی این نیست که فرد با چند نفر کار کند و کارمند یا کارگری داشته باشد، بلکه معنای آن این است که:

۱. با فرد یا افرادی در «مالکیت» کالاها یا خدماتی که تولید می‌کنند شریک باشد.

۲. با فرد یا افرادی در «سود و زیان» شریک باشد.

تعریف شرکت: کسب و کاری است که هویت قانونی دارد؛ به این معنی که قانون با یک شرکت، مشابه با یک فرد و یا انسان رفتار می‌کند.

شرکت‌ها حقوق و تعهدات خاصی دارند دقیقاً همانند آنچه انسان‌ها انجام می‌دهند. چند مثال برای درک بیشتر این مفهوم:

مثال ۱ همان‌طور که در کسب و کار شخصی، فرد دارایی دارد در اینجا نیز این شرکت است که دارایی دارد.

مثال ۲ همان‌طور که در کسب و کار شخصی، می‌توان علیه فرد شکایت کرد در کسب و کار شرکتی نیز شرکت می‌تواند علیه فرد یا افراد یا سایر

شرکت‌ها شکایت بکند یا مورد شکایت قرار بگیرد.

شرکت سهامی



شرکت‌های سهامی یکی از انواع شرکت است.

«دارایی» هر شرکت سهامی به تعداد معینی «سهام» تقسیم می‌شود و هرکس با خرید سهام شرکت به سهام‌دار آن تبدیل می‌شود.

هرکس به میزان سهمی که دارد از مالکیت نسبی دارایی شرکت برخوردار است.

فرض کنید دارایی شرکت ۱ میلیون تومان است و هر ۱۰۰۰ تومان یک سهم محسوب می‌شود. پس کل دارایی برابر با ۱۰۰۰ سهم خواهد شد. اگر یک نفر ۱۰۰ سهم از این شرکت را خریداری کرده باشد مالکیت نسبی این فرد به اندازهٔ ۱۰۰ سهم و برابر با ۱۰۰ هزار تومان خواهد بود.

هرکس به میزان سهمی که از شرکت دارد هم در «منافع» و هم در «مسئولیت‌ها» به همان اندازهٔ سهم خود، سهیم است.

ایجاد یک شرکت



پرسش به چه دلیلی دولت برای شرکت‌ها قوانینی گذاشته است؟

پاسخ چون از طریق قانون‌گذاری می‌خواهد به سرمایه‌گذاران اطمینان بدهد و کمک کند تا فریب نخورند.

پذیرش و عمل به قوانین شرکت‌ها «زمان‌بر» و «پرهزینه» است و به مشاوره‌های حقوقی نیاز دارد.

نکات مربوط به اساسنامهٔ شرکت:

۱. برای تکمیل اساسنامهٔ شرکت و سایر اسناد مورد نیاز، ممکن است به وکیل نیازمند شوند.

- ← شرکت برای چه کسب و کاری تشکیل شده است؟
- ← سهام آن چه میزان است؟
- ← شکل تقسیم و فروش سهام چگونه است؟
- ← روش تأمین سرمایهٔ اولیهٔ شرکت چگونه است؟
- ← سود و زیان چگونه تقسیم می‌شود؟
- ← سهام‌داران چه حقوق و مسئولیتی در شرکت دارند؟
- ← شرکت چگونه منحل می‌شود؟

۲. اساسنامهٔ شرکت بیانگر این موارد است:

مسائل مربوط به محاسبه سود هر سهام دار

۲. شرکتی دارای یک میلیارد و دویست هزار تومان دارایی است. هر سهم این شرکت ده هزار تومان می‌باشد. این شرکت چهار سهام‌دار دارد که نفر اول و دوم هر کدام ۱۰ درصد سهام را در اختیار دارند، نفر سوم ۵۵ درصد سهام و نفر چهارم ۲۵ درصد. در صورتی که وضعیت درآمدی و هزینه‌ای این شرکت به صورت زیر باشد، هر کدام از سهام‌داران مالک چه مقدار از سود هستند؟

۱	اجاره سالیانه معادل	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان
۲	حقوق متوسط ماهیانه هر فرد معادل	۳,۵۰۰,۰۰۰ تومان
۳	خرید مواد اولیه مورد نیاز سالانه به ارزش	۱۱۰,۰۰۰,۰۰۰ تومان
۴	هزینه استهلاک سالانه	معادل ۲۰ درصد حقوق سالانه کارمندان
۵	تعداد کالای به فروش رفته در یک سال	۱۹۰۰ واحد
۶	قیمت کالای تولیدی	۴,۰۰۰,۰۰۰
۷	تعداد کارمندان	۱۱ نفر

پاسخ: هزینه‌هایی را که لازم است محاسباتی روی آن‌ها انجام شود به دست آورده و سپس مجموع هزینه‌ها را به دست می‌آوریم:

$$۳,۵۰۰,۰۰۰ \times ۱۱ \times ۱۲ = ۴۶۲,۰۰۰,۰۰۰ \text{ مجموع حقوق یک سال}$$

$$\%۲۰ \times ۴۶۲,۰۰۰,۰۰۰ = ۹۲,۴۰۰,۰۰۰ \text{ هزینه استهلاک سالانه}$$

$$۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ + ۴۶۲,۰۰۰,۰۰۰ + ۱۱۰,۰۰۰,۰۰۰ + ۹۲,۴۰۰,۰۰۰ = ۱,۱۶۴,۴۰۰,۰۰۰ \text{ مجموع هزینه‌ها}$$

اکنون درآمد را به دست می‌آوریم:

$$۱۹۰۰ \times ۴,۰۰۰,۰۰۰ = ۷,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰$$

سود نهایی چه مقدار خواهد بود:

$$۷,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰ - ۱,۱۶۴,۴۰۰,۰۰۰ = ۶,۴۳۵,۶۰۰,۰۰۰$$

در نهایت نسبت به سهام، سودی را که می‌تواند به هر سهام‌دار تعلق بگیرد محاسبه می‌کنیم:

$$\%۱۰ \times ۶,۴۳۵,۶۰۰,۰۰۰ = ۶۴۳,۵۶۰,۰۰۰ \text{ دو نفر از سهام‌داران به هر کدام این مقدار تعلق می‌گیرد}$$

$$\%۵۵ \times ۶,۴۳۵,۶۰۰,۰۰۰ = ۳,۵۳۹,۵۸۰,۰۰۰ \text{ میزان تعلق سود به نفر سوم}$$

$$\%۲۵ \times ۶,۴۳۵,۶۰۰,۰۰۰ = ۱,۶۰۸,۹۰۰,۰۰۰ \text{ میزان تعلق سود به نفر چهارم}$$

پرسش‌های چهار گزینه‌ای



(کنکاشی)

۴۷. تفاوت شکل‌های مختلف کسب و کار و «مفهوم سازمان تولید» به ترتیب در پاسخ به کدام پرسش‌ها معلوم می‌شود؟

- ۱ مالک محصول یا کالای نهایی که به مشتری عرضه می‌شود، کیست؟ - سلسله‌مراتب قدرت در کسب و کار به چه صورتی است؟
- ۲ سلسله‌مراتب قدرت در کسب و کار به چه صورتی است؟ - روش کسب و کار برای به دست آوردن سود به چه ترتیبی است؟
- ۳ سلسله‌مراتب قدرت در کسب و کار به چه صورتی است؟ - سلسله‌مراتب قدرت در کسب و کار به چه صورتی است؟
- ۴ مالک محصول یا کالای نهایی که به مشتری عرضه می‌شود، کیست؟ - مالک محصول یا کالای نهایی که به مشتری عرضه می‌شود، کیست؟

(کنکاشی)

۴۸. کدام یک از موارد زیر از ویژگی‌های مربوط به کسب و کار شخصی نیست؟

- ۱ مالک محصول یا خدمات یک شخص است.
- ۲ مالک محصول یا خدمات مسئولیت نامحدود دارد.
- ۳ راه‌اندازی این نوع کسب و کار آسان و هزینه‌های آن نسبتاً کم است.
- ۴ تقسیم بار مسئولیت و هم‌افزایی توانایی‌ها در آن وجود دارد.

(ترکیبی)

۴۹. با توجه به پاسخ پرسش‌های زیر کدام گزینه درست است؟

- الف) اغلب کسب و کارها در ایران به چه صورتی است؟
- ب) مشاغل خویش‌فرما چه نوع کسب و کاری محسوب می‌شوند؟
- پ) حسابداری که به استخدام یک انتشارات درآمده است آیا کسب و کار شخصی دارد یا شرکتی؟
- ت) مسئولیت در شرکت‌های سهامی برای سهام‌داران شرکت به چه صورت است؟

- ۱ شخصی - شخصی - شرکتی - مسئولیت محدود
- ۲ شرکتی - شرکتی - هیچ کدام - مسئولیت نامحدود
- ۳ شخصی - شخصی - هیچ کدام - مسئولیت محدود
- ۴ شرکتی - شخصی - شرکتی - مسئولیت نامحدود

۵۰. «مالکیت کامل سود»، «مسئولیت نامحدود»، «تقسیم سود به تناسب مالکیت سهام» و «تخصص گرایبی بیشتر» از مزایای یا معایب کدام نوع از کسب و کارها است؟ (ترکیبی)

- ۱) شخصی و شرکیتی - شخصی و شرکیتی - شرکیتی - شرکیتی
 ۲) شخصی - شخصی و شرکیتی - شرکیتی - شرکیتی
 ۳) شخصی - شخصی - شرکیتی - شرکیتی
 ۴) شخصی - شخصی - شرکیتی - شرکیتی

۵۱. در صورتی که شما کسب و کاری در حوزه فروش و تعمیر وسایل برقی و الکتریکی راه انداخته باشید و پس از مدت کوتاهی از عهده پاسخگویی به مشتری‌ها به دلیل تقاضای زیاد برنیاید و اقدام به استخدام چند فروشنده و تکنسین بکنید، چه نوع کسب و کاری خواهید داشت؟ (مفهومی)

- ۱) شخصی
 ۲) شرکیتی
 ۳) تعاونی
 ۴) مؤسسه‌ای

۵۲. ایده کسب و کار زیر را در نظر بگیرید و بگویید کدام نوع از کسب و کار را برای اجرای این ایده مناسب می‌دانید؟
 «شما در یک روستای بسیار خوش آب‌وهوای کوهستانی زندگی می‌کنید. بیشتر اهالی روستا گله‌های گوسفند دارند و به چوپانی مشغول‌اند. از طرفی مراکز اطراف روستای شما به خاطر شرایط اقلیمی بسیار مستعد کشت گیاهان دارویی است و به صورت خودرو در این منطقه سبزی می‌شوند. شما همراه هم‌سنگ‌وسلان خودتان به اهالی روستا اعلام می‌کنید که مسئولیت صحرا بردن همه گوسفندان را به عهده می‌گیرید و هر روز سه نفر از دوستانان همه گوسفندان را به مرتع ببرند و بقیه نیز به جمع‌آوری گیاهان دارویی بپردازند.»

- ۱) شخصی و شرکیتی
 ۲) شرکیتی و تعاونی
 ۳) تعاونی و شخصی
 ۴) مؤسسه‌ای و تعاونی

۵۳. ایده کسب و کار زیر را در نظر بگیرید و بگویید کدام نوع از کسب و کار را برای اجرای این ایده مناسب می‌دانید؟
 «شما در یک شهر کوچک ساکنید. دست بر قضا وزارت راه و شهرسازی از کنار شهر شما یک اتوبان بسیار خوب تأسیس می‌کند که پیش‌بینی می‌شود ترافیک سنگینی در آن ایجاد شود. در اطراف شهر شما هم هیچ روستا و آبادی و شهر دیگری نیست. این فکر به ذهنتان می‌رسد که با کسب اجازه از وزارتخانه، یک مجتمع تفریحی در کنار جاده تأسیس کنید (مالکیت زمین‌های اطراف جاده در اختیار چند تن از اهالی شهر شماست).»

- ۱) شخصی و شرکیتی
 ۲) شرکیتی و تعاونی
 ۳) تعاونی و شخصی
 ۴) مؤسسه‌ای و تعاونی

۵۴. ایده کسب و کار زیر را در نظر بگیرید و بگویید کدام نوع از کسب و کار را برای اجرای این ایده مناسب می‌دانید؟
 «در منطقه شما هندوانه بسیاری کشت می‌شود؛ اما به دلیل نبودن جاده یا کمبود ماشین‌های یخچال‌دار و ... هر ساله این هندوانه‌ها در مزارع از بین می‌روند. این ایده به ذهنتان می‌رسد که هندوانه‌ها را فراوری کنید تا مشکل نگهداری و انتقال آن‌ها حل شود. تبدیل هندوانه به هندوانه خشک و یا تهیه کنسالتیره (پودر) بهترین راه حل است. از طرفی نمی‌شود این کار را با هندوانه کرد، چون خشک کردن و پودر کردن میوه یک فرایند گرمایی است و هندوانه در دمای بالا از بین می‌رود. در اخبار می‌شنوید که یک شرکت دانش‌بنیان شیرازی دستگاهی ساخته که به جای گرما دادن، از طریق انجماد، میوه‌ها را خشک می‌کند.»

- ۱) فقط شخصی
 ۲) فقط شرکیتی
 ۳) فقط تعاونی
 ۴) شرکیتی و تعاونی

۵۵. ایده کسب و کار زیر را در نظر بگیرید و بگویید کدام نوع از کسب و کار را برای اجرای این ایده مناسب می‌دانید؟
 «شما و گروه دوستانتان به خاطر تلاش‌های درسی فراوانی که داشته‌اید، در بسیاری از موضوعات درسی سرآمد شده‌اید. این ایده به ذهنتان می‌رسد که یک شبکه تدریس خصوصی فعال در منطقه خود تأسیس کنید.»

- ۱) فقط شخصی
 ۲) فقط شرکیتی
 ۳) فقط تعاونی
 ۴) همه انواع کسب و کارها

۵۶. ویژگی‌های زیر مربوط به کدام نوع از کسب و کارها است؟ (ترکیبی)

- الف) وجود قوانین پیچیده‌تر و گزارش‌دهی بیشتر
 ب) مسئولیت نامحدود در مقابل بدهی‌ها و دعاوی
 ث) امکان افزایش سرمایه و تأمین مالی بانکی

- ۱) شرکیتی - شرکیتی - شرکیتی - تعاونی - تعاونی
 ۲) مؤسسه‌ای - شخصی - شخصی - تعاونی - تعاونی
 ۳) تعاونی - شرکیتی - شخصی - شرکیتی - تعاونی
 ۴) مؤسسه‌ای - شخصی - شرکیتی - شرکیتی - شرکیتی

۵۷. برای هر یک از موارد زیر چه نوع کسب و کار (سازمان تولید) را توصیه می‌کنید؟ (ترکیبی)

- الف) شرکیتی جدید می‌خواهد مجموعه فروشگاه‌های زنجیره‌ای از مواد غذایی سالم راه‌اندازی کند.
 ب) یکی از دانش‌آموختگان آشپزی می‌خواهد رستوران‌های زنجیره‌ای افتتاح کند.
 پ) نویسنده‌ای تصمیم می‌گیرد ادامه آخرین کتاب پرفروش خود را بنویسد.
 ت) گروهی از دوستان تصمیم می‌گیرند کسب و کاری بدون عبور از فرایندهای قانونی طولانی آغاز کنند.
 ث) گروهی از کشاورزان می‌خواهند برای خرید کود، دانه و سایر مواد مرتبط به صورت عمده هزینه کنند و هزینه را در بین اعضا تقسیم کنند.
 ج) گروهی از مهندسان جوان تصمیم گرفته‌اند لوازم خانگی با کیفیت بالا تولید کنند.

- ۱) شرکیتی - شخصی یا شرکیتی - شخصی - شخصی - تعاونی - شخصی یا شرکیتی
 ۲) شخصی - شخصی یا شرکیتی - تعاونی - شخصی - تعاونی - شخصی
 ۳) شخصی - شرکیتی - شخصی - شرکیتی - شرکیتی - تعاونی
 ۴) شرکیتی - شخصی - شرکیتی - شرکیتی - شرکیتی - تعاونی

۵۸. پزشکی که در یک بیمارستان خصوصی استخدام شده است دارای چه نوع کسب و کاری است؟ (کنگاشی)

- ۱) شخصی
 ۲) شرکیتی
 ۳) تعاونی
 ۴) هیچ نوع از کسب و کار

۵۹. دارایی در یک شرکت سهامی متعلق به چه کسانی است؟ (کنگاشی)

- ۱) تعلق به صورت مساوی به سهام‌داران دارد.
 ۲) متعلق به شرکت است.
 ۳) تعلق به اعضای هیئت‌مدیره دارد.
 ۴) متعلق به کارکنان شرکت است.

۶۰. «بار سنگین مسئولیت» مربوط به کدام نوع کسب و کار است و از مزیت‌های آن محسوب می‌شود یا از معایب آن؟ (کنگاشی)

- ۱) شرکیتی - مزایا
 ۲) شخصی - معایب
 ۳) شرکیتی - معایب
 ۴) شخصی - مزایا

اکنون جمع کل درآمدها را به دست می‌آوریم:

$$\text{درآمد} = 120,000,000 + 315,000,000 + 175,000,000 = 610,000,000$$

اکنون نوبت هزینه‌هاست. کل هزینه‌ها را به دست می‌آوریم:

$$\text{ریال} = 4,800,000 \times 12 = 4,800,000 \times 12 = 57,600,000 \text{ (ماه)} = \text{هزینه اجاره سالانه}$$

$$\text{ریال} = 9,600,000 \times 4 = 9,600,000 \times 4 = 38,400,000 \text{ (کارمند)} = \text{هزینه حقوق کارکنان}$$

$$\text{ریال} = 1,920,000 = 9,600,000 \times 20\% = \text{هزینه استهلاک سالیانه}$$

$$\text{هزینه استهلاک} + \text{هزینه خرید مواد اولیه} + \text{هزینه حقوق سالانه همه کارمندان} + \text{هزینه اجاره سالانه} = \text{هزینه‌های سالانه}$$

$$\text{ریال} = 20,770,000 = 4,800,000 + 9,600,000 + 4,450,000 + 1,920,000$$

$$\text{ریال} = 589,230,000 = 610,000,000 - 20,770,000 = \text{درآمد} - \text{هزینه} = \text{سود (زیان)}$$

جواب نهایی مثبت است. در نتیجه بنگاه «سود» کرده است.

۴۶. گزینه ۱. برای اینکه بفهمیم در وضعیت جدید این شرکت سود کرده است یا ضرر، ابتدا باید هزینه‌های شرکت را در وضعیت جدید به دست آوریم:

$$\text{ریال} = 4,800,000 \times 12 = 4,800,000 \times 12 = 57,600,000 \text{ (ماه)} = \text{هزینه اجاره سالانه}$$

$$\text{ریال} = 1,200,000 \times 5 = 1,200,000 \times 5 = 6,000,000 \text{ (کارمند)} = \text{هزینه حقوق کارکنان}$$

$$\text{ریال} = 800,000 \div 2 = 400,000 = \text{هزینه مواد اولیه سالیانه}$$

$$\text{هزینه خرید مواد اولیه} + \text{هزینه حقوق سالانه همه کارمندان} + \text{هزینه اجاره سالانه} = \text{هزینه‌های سالانه}$$

$$\text{ریال} = 6,400,000 = 4,800,000 + 1,200,000 + 400,000 = \text{هزینه‌های سالانه}$$

اکنون که مشخص شد مقدار هزینه‌های کل چقدر است، می‌بایستی سراغ درآمد برویم تا هزینه‌ها را از درآمد کسر کنیم و به پاسخ برسیم. اما در جدول اشاره‌ای به درآمد نکرده است. ما برای اینکه درآمد را به دست آوریم باید سراغ وضعیت قبل از تعدیل نیرو و هزینه‌ها برویم و از طریق فرمول سود یا زیان، درآمد را حساب کنیم و سپس میزان درآمد را از هزینه‌هایی که در بالا محاسبه کردیم کسر کنیم. پس برویم سراغ به دست آوردن هزینه‌های وضعیت قبل از تعدیل:

هزینه اجاره در هر دو وضعیت مثل هم است پس دوباره محاسبه نمی‌کنیم:

$$\text{ریال} = 4,800,000 = \text{هزینه اجاره سالانه}$$

اما هزینه‌های حقوق را باید محاسبه کنیم چراکه تعداد کارمندان در وضعیت قبل از تعدیل ۱۰ نفر بوده است.

$$\text{ریال} = 2,400,000 \times 10 = 2,400,000 \times 10 = 24,000,000 \text{ (کارمند)} = \text{هزینه حقوق کارکنان}$$

$$\text{ریال} = 800,000 = \text{هزینه مواد اولیه سالیانه}$$

هزینه مواد اولیه هم که در جدول ارائه شده است:

پس جمع هزینه‌ها می‌شود:

$$\text{ریال} = 8,000,000 = 4,800,000 + 2,400,000 + 800,000 = \text{هزینه‌های سالانه}$$

در فرمول سود یا زیان اعداد را جایگذاری می‌کنیم. دقت کنید که در جدول ضرر را اعلام کرده است پس در فرمول به صورت منفی باید جایگذاری کنید:

$$-100,000,000 = \text{درآمد} - 8,000,000 \Rightarrow \text{هزینه} - \text{درآمد} = \text{سود (زیان)}$$

$$\text{ریال} = 7,900,000 = 8,000,000 - 100,000 = \text{درآمد}$$

اکنون که درآمد را از وضعیت قبل از تعدیل به دست آوردیم با توجه به هزینه‌های جدیدی که در وضعیت تعدیل داشتیم سود یا زیان را بررسی می‌کنیم:

$$\text{ریال} = 1,500,000 = 7,900,000 - 6,400,000 = \text{هزینه} - \text{درآمد} = \text{سود (زیان)}$$

جواب نهایی مثبت است. در نتیجه بنگاه «سود» کرده است.

۴۷. گزینه ۴. «تفاوت شکل‌های مختلف کسب و کار» و «مفهوم سازمان تولید» هر دو در پاسخ به این پرسش معلوم می‌شوند: «مالک محصول یا کالای نهایی که به مشتری عرضه می‌شود، کیست؟»

۴۸. گزینه ۴. در کسب و کار شخصی چون مسئولیت با یک نفر است در نتیجه تقسیم بار مسئولیت شکل نمی‌گیرد.

۴۹. گزینه ۳. الف: اغلب کسب و کارها در ایران به صورت «کسب و کار شخصی» است. ب: مشاغل خویش‌فرما همان «کسب و کار شخصی» است. پ: حسابداری که به استخدام شرکتی درمی‌آید کارمند آن شرکت است و کسب و کاری را راه نینداخته است. ت: مسئولیت در شرکت‌های سهامی محدود است.

۵۰. گزینه ۳. «مالکیت کامل سود»: کسب و کار شخصی، «مسئولیت نامحدود»: کسب و کار شخصی، «تقسیم سود به تناسب مالکیت سهام»: کسب و کار شرکتی و «تخصیص گرای بیشتر»: کسب و کار شرکتی

۵۱. گزینه ۱. همچنان این کسب و کار در حوزه کسب و کار شخصی است چراکه هنوز «مالک محصول یا کالا و خدمات نهایی» شما هستید حتی اگر نیروی انسانی استخدام کنید. استخدام نیروی انسانی باعث نمی‌شود که «مالکیت» شما از بین برود.

۵۲. گزینه ۲. روش تشخیص نوع کسب و کار: مالک چه کسی یا کسانی است؟ اگر یک فرد است، کسب و کار شخصی است. اگر بیش از یک نفر است، کسب و کار شرکتی یا تعاونی است. با توجه به این روش تشخیص، می‌توانیم بگوییم که نوجوانان با هم می‌توانند شرکتی یا تعاونی فعالیت کنند. به این دلیل کسب و کار شخصی نمی‌گوییم چون فردی از میان نوجوانان قادر به پرداخت دستمزد به همسالان خودش نیست.

۵۳. **گزینه ۲** برای اینکه یک مجتمع تفریحی تأسیس کنید نیاز به سرمایه و نیروی انسانی دارید. اگر فرض بگیریم که سرمایه را از طریق خانواده بتوانید تأمین کنید و هزینه‌های نیروی انسانی را نیز بتوانید از همان طریق بدهید شما نیازمند کسب اجازه از صاحبان زمین هستید تا بتوانید مجتمع تفریحی را در آن بسازید. بهترین کار این است که با صاحبان زمین مشارکت کنید تا بتوانید از عهده این کسب و کار برآید. بهترین نوع کسب و کار در این شرایط، کسب و کار شرکتي یا تعاونی است.
۵۴. **گزینه ۴** اگر کسب و کار شخصی در این رابطه را بخواهید پیش ببرید باید با شرکت دانش‌بنیان وارد گفت‌وگو بشوید تا این دستگاه را از آنان بخرید. اگر کسب و کار شرکتي یا تعاونی بخواهید داشته باشید می‌توانید با شرکت دانش‌بنیان وارد مذاکره شوید و به‌صورت شرکتي با آنان کار کنید. یعنی دستگاه از سمت آنان و هندوانه از سمت شما تهیه شود و از این طریق شرکتي کنید. می‌توانید شرکتي را همراه سایر هندوانه‌کاران تأسیس کنید و یا دستگاه را از شرکت دانش‌بنیان خریداری کنید و یا اینکه آنان نیز در شرکت جدید صاحب سهام شوند. می‌توانید این کار را با کسب و کار شرکتي یا تعاونی انجام دهید.
۵۵. **گزینه ۴** همه انواع کسب و کارها برای انجام این کار شدنی است هر چند اگر با دوستانتان شرکتي کنید تعداد دانش‌آموزان بیشتری را جذب کرده و کسب و کارتان رونق بیشتری خواهد داشت اما در هر صورت همه انواع شدنی است.
۵۶. **گزینه ۲** الف: در همه گزینه‌ها درست است چراکه این ویژگی به‌جز کسب و کار شخصی از ویژگی‌های مابقی کسب و کارها به حساب می‌آید. ب: این ویژگی انحصاراً به کسب و کار شخصی برمی‌گردد. پ: این ویژگی نیز از ویژگی‌های انحصاری کسب و کار شخصی است. ت: هم کسب و کار شرکتي و هم کسب و کار تعاونی از این ویژگی برخوردار هستند. ث: این ویژگی به‌جز کسب و کار شخصی ویژگی مابقی کسب و کارها می‌باشد.
۵۷. **گزینه ۱** الف: شرکت سهامی - به وجود آوردن مجموعه فروشگاه‌های زنجیره‌ای نیازمند سرمایه زیاد است و برای انجام این کار بهتر است که شرکتي سهامی تأسیس شود. ب: شرکت سهامی یا شخصی - به نظر می‌رسد که فرد به‌تنهایی فقط به‌دلیل تخصصش در امر آشپزی قادر به تأمین هزینه‌های این کار نباشد اما در صورتی که از عهده مخارج برآید، شخصی هم می‌تواند باشد. پ: شخصی یا شرکتي - دقت کنید که نوشتن کتاب به‌تنهایی، نمی‌تواند کسب و کار باشد بلکه تولید، توزیع و فروش آن کسب و کار است. نویسنده در صورتی که هزینه‌های چاپ، کاغذ و توزیع را داشته باشد می‌تواند در قالب کسب و کار شخصی عمل کند و از طرفی می‌تواند بعد از نوشتن کتاب آن را به ناشری واگذار کند و حق‌التألیف بگیرد. ت: شخصی - وقتی نمی‌خواهید فعالیت جمعی را قانونی پیش ببرید کسب و کار شخصی راه انداخته‌اید. ث: کسب و کار شخصی یا کسب و کار تعاونی سنتی - اگر قانونی نخواهند عمل کنند. در غیر این صورت اگر سراغ قانونی عمل کردن بروند، کسب و کار شرکتي نیز می‌تواند باشد. ج: کسب و کار شخصی یا شرکتي - اگر بخواهند بدون قالب‌های قانونی فعالیت کنند کسب و کار شخصی است ولی اگر بخواهند به‌صورت قانونی عمل کنند کسب و کار شرکتي.
۵۸. **گزینه ۴** این پزشک استخدام یک بیمارستان است و بابت خدمات پزشکی که می‌دهد حقوق دریافت می‌کند، در نتیجه خود وی کسب و کار جدیدی راه نینداخته است.
۵۹. **گزینه ۲** دارایی در کسب و کار شرکت متعلق به سهام‌داران شرکت است. اما گزینه «۱» نادرست است چون به‌طور مساوی تقسیم نمی‌شود بلکه به میزان سهم تقسیم می‌شود. گزینه «۳» و «۲» نیز نادرست است چراکه هیئت‌مدیره و کارکنان الزاماً سهام‌داران شرکت نیستند. پاسخ گزینه «۲» است که می‌توانست به این صورت نیز بیاید: «سهام‌داران شرکت»
۶۰. **گزینه ۲** «بار سنگین مسئولیت» از معایب کسب و کار شخصی است.
۶۱. **گزینه ۳** برای فردی که کسب و کار شخصی دارد، همه چیز در هر حالتی به او برمی‌گردد، در نتیجه بار مسئولیت سنگین بر دوش دارد.
۶۲. **گزینه ۴** وقتی می‌گوییم «قانون با یک شرکت، مشابه با یک فرد و یا انسان رفتار می‌کند» منظورمان توضیح «قانونی بودن» شرکت است.
۶۳. **گزینه ۱** «راه‌اندازی سریع» به این معنی است که وقتی یک کسب و کار شخصی راه می‌افتد، برای شروع فعالیت، نیاز کمتری به تشریفات قانونی وجود دارد.
۶۴. **گزینه ۲** وقتی می‌گوییم «مسئولیت نامحدود» منظورمان این است که در برابر «بدهی‌ها» شما شخصاً مسئول هستید و این مسئولیت به فرد دیگری بر نمی‌گردد. هر بدهی که شما به هر فرد یا افرادی داشته باشید خودتان پاسخگو خواهید بود. علاوه بر «بدهی‌ها» شما در برابر «دعای» یعنی شکایاتی که از شما می‌شود، به‌تنهایی پاسخگو هستید.
۶۵. **گزینه ۴** هر دو مورد مربوط به کسب و کار شخصی هستند. منظور از منافع مالیاتی این است که کسب و کارهای شخصی فقط یک بار مالیات می‌دهند و آن هم مالیات بر درآمد.
۶۶. **گزینه ۱** در کسب و کار شخصی، فرد برای تأمین مالی فعالیت خود می‌تواند از سرمایه شخصی خود استفاده کند و یا می‌تواند از دیگران یا بانک قرض و وام بگیرد.
۶۷. **گزینه ۴** درست است که این مطلب در ذیل کسب و کار شخصی گفته شده است ولی در همه کسب و کارها صدق می‌کند.
۶۸. **گزینه ۳** چهار ویژگی این مؤسسات: ۱. غیرانتفاعی هستند. ۲. هدف غیرتجاری دارند. ۳. مأموریتشان اغلب زمینه‌های انسانی و اجتماعی دارد. ۴. محدوده فعالیتشان می‌تواند محلی، ملی و جهانی باشد. دقت کنید که گزینه «۳» نادرست است چون الزاماً هر سه ویژگی محلی، ملی و جهانی برای یک مؤسسه اطلاق نمی‌شود.
۶۹. **گزینه ۱** همان‌طور که در کسب و کار شخصی، می‌توان علیه فرد شکایت کرد، در کسب و کار شرکتي نیز شرکت می‌تواند علیه فرد یا افراد یا سایر شرکت‌ها شکایت بکند یا مورد شکایت قرار بگیرد. پس در اینجا شرکت است که مورد شکایت آقای احمدی قرار می‌گیرد.
۷۰. **گزینه ۱** الف: مربوط به کسب و کار شخصی است و از مزیت‌های آن. ب: مربوط به کسب و کار شخصی است و از معایب آن. پ: مربوط به کسب و کار شرکتي است و از مزایای آن. ت: مربوط به کسب و کار شرکتي است و از معایب آن.
۷۱. **گزینه ۳** الف: اسناد مربوط به هزینه‌ها و درآمدها را حفظ کنید. این اسناد مبنای تعیین مالیات بر کسب و کار شماست. ب: این کسب و کار، شخصی است در نتیجه ضرر و زیان در آن فقط و فقط به عهده صاحب کسب و کار است و به کارگران مربوط نمی‌شود پس کارگران به همان میزان گفته‌شده دریافتی خواهند داشت. ج: برای راه‌اندازی هر کسب و کاری که بخواهد موفق باشد، لازم است که در ابتدا میزان هزینه‌ها و درآمد آن تخمین زده شود.
۷۲. **گزینه ۱** الف: هر دو مورد ارائه‌شده در گزینه‌ها صحیح است. ب: ترکیب سهام و نحوه برداشت سود و پرداخت زیان در یک شرکت در اساسنامه شرکت درج شده است. پ: بالاترین رتبه در هر شرکت سهامی، سهام‌داران آن هستند. ت: وظیفه نظارت بر مدیران بخش‌های مختلف در یک شرکت با مدیرعامل است.